



El mayor rescate financiero español

«La reestructuración de plantilla de la CAM puede significar unas mil bajas»

Josep Oliu PRESIDENTE DEL BANC SABADELL

Nacido en Sabadell en 1949, Josep Oliu es Catedrático de Teoría Económica y doctor por la Universidad de Minnesota. La banca le viene de tradición y, el

Banc Sabadell, que preside, todavía más. Su padre fue consejero y director general del Banc Sabadell, hasta que él lo sustituyó en el 1990.

OLGA GRAU
BARCELONA

Josep Oliu Creus nos recibió el viernes pasado en la planta 21 de la Torre Banc Sabadell de Barcelona, heredada de la compra del Atlántico, dos días después de que se anunciara la adjudicación de la Caja de Ahorros del Mediterráneo (CAM) al banco. La operación, el mayor rescate financiero de la historia de España, con ayudas de 5.300 millones de euros procedentes de la lucha de los bancos y las cajas, ha situado a la entidad en la primera división del sector financiero.

—¿Por qué no se presentaron más ofertas a la puja por la CAM?

—Fue una sorpresa. No estamos seguros de quién presentó oferta. Pero probablemente para ninguno de los tres grandes bancos españoles era central la CAM para su estrategia y, posiblemente, al valorar la dedicación y el esfuerzo que debería asumir su equipo directivo comparado con los beneficios que le podía aportar decidieron que no valía la pena.

—Se ha sacado el sabor amargo de no poder quedarse con el Pastor?

—No le puedo negar que con el presidente del Banco Pastor tengo una amistad de hace mucho tiempo y que habíamos hablado muchas veces de esta posibilidad. De todas maneras, yo entendí muy bien la posición de ellos, la oferta que tuvieron del Popular era muy buena, y por tanto fui el primero en felicitarlo. Galicia es una zona que siempre nos ha gustado, pero la CAM nos ofrece una posición muy fuerte en la zona del Levante, Murcia y Baleares.

—¿Les hubiera gustado más una operación con un banco?

—Nos costará un poco más integrar a la CAM que al Pastor, ya que la operación tendrá probablemente complicaciones que hoy no podemos prever. Es más fácil saber lo que vale un banco cotizado. En estos momentos, después de la bancarización de casi todas las cajas, ya no hay una diferenciación en

tre el mundo de las cajas y el de los bancos.

—A ustedes les ha salido muy barata la CAM. Un euro...

—Un banquero que también pujó por la CAM me envió un mensaje y me dijo: «Si quieres te lo presto yo el euro». Tienen que entender que el euro era uno de los requisitos de la transacción. El Fondo de Reestructuración



EXPANSIÓN

«Galicia nos gustaba, pero la CAM nos ofrece una posición muy fuerte en la zona del Levante, Murcia y Baleares»

INTEGRACIÓN

«Nos costará un poco más integrar a la CAM que al Pastor, ya que es más fácil siempre con un banco cotizado»

Ordenada Bancaria (FROB) nos dijo que el precio de la compra sería un euro y que especificáramos la cantidad de capital que queríamos que previamente el FROB o el Fondo de Garantía de Depósitos (FGD) pusiera para cubrir las pérdidas de la CAM.

—¿Por qué no dicen el coste que tendrá para el banco integrar la caja?

—Para el Sabadell no tiene que tener coste. Será provechoso.

—¿No les da miedo que el agujero de la CAM acabe siendo más grande?

—Sí, nos da miedo que el agujero acabe siendo más grande, pero precisamente por eso la cobertura del Esquema de Protección de Activos (EPA) es la que es. Hay una garantía que dice que en caso de que la pérdida sea más grande, el 80% lo cubre el



CARLOS MONTAÑÉS

Josep Oliu, durante la entrevista en la sede del Banc Sabadell



FGD. Nuestra mayor pérdida queda reducida al 20%.

—¿Cuánta plantilla sobra?

—No lo sabemos todavía con certeza. Evidentemente esto es un proceso de reestructuración bancaria. Y, como tal, Bruselas supeditará la operación a que se cierren un determinado número de oficinas, unas 300, y que se haga la reestructuración correspondiente de plantilla. Esto puede significar unas 1.000 bajas de todo el grupo.

—¿Asumirán el coste de la reestructuración?

—En estos momentos, el propio FROB ya ha iniciado un expediente de regulación de empleo (ERE). Una vez termine este ERE del FROB, ya se habrá hecho buena parte de la reestructuración. El coste del ERE está incluido en el importe de provisiones aportado por las ayudas.

—¿Como afectará al beneficio y al dividiendo la operación?

—Aumentará el beneficio por acción del accionista del banco



PRECIO SIMBÓLICO

«Un banquero que también pujó por la CAM me envió un mensaje: 'si quieres te lo presto yo el euro'».

ABSORCIÓN

«La reestructuración del sector puede acelerarse, pero no nos convendría hacer nada más en dos años»

frente al que se obtendría en caso de que no se hubiera hecho esta operación.

—Se les ha atribuido muchas novias: Pastor, Unnim, Catalunya-Caixa, La Caixa. ¿Queda todo aparcado?

—Sí, ahora tenemos una novia que nosotros la pondremos lo mejor de lo mejor. No estaremos más que centrados en el proceso de integración de la caja alicantina. Lo que pasa es que la reestructuración del sistema financiero español puede acelerarse. Si así fuera, estaríamos atentos a los movimientos dinámicos que se pudieran producir. Pero no nos convendría hacer nada más durante los dos próximos años. ≡

«Es correcto limitar los sueldos de los directivos de bancos con ayudas»



► Josep Oliu, antes de empezar la entrevista, leyendo la edición de EL PERIÓDICO del viernes pasado

|| O.G.
BARCELONA

—¿Se podría haber evitado el escándalo que ha habido con los sueldos y pensiones cajas en España?

—Todo esto tiene que ver con los esquemas de gobierno corporativo. En las entidades en las que hay un gobierno corporativo validado estos abusos no pasan o no deberían pasar. Si las personas que están en el consejo de administración tienen comprometido parte de su patrimonio en el proyecto vigilan que tengan sentido los esquemas remunerativos. Si los consejos y los órganos delegados hacen dejación de sus responsabilidades puede haber algunos que abusen de su posición ejecutiva. Son los órganos de gobierno de la sociedad anónima los que marcan la política retributiva de la sociedad anónima y los accionistas. En el caso de algunas

cajas, como no había accionistas, se produjo un vacío a la hora de elegir estos órganos de gobierno.

—¿Tendría que haber vigilado más el Banco de España?

—En las remuneraciones, la responsabilidad no era del Banco de España, sino de los consejos de las entidades y de las comunidades autónomas.

—¿Es partidario de limitar los sueldos de los directivos de la banca?

—Los sueldos de los directivos de la banca como los sueldos de cualquier otra sociedad anónima deben estar suficientemente controlados por los órganos de gobierno de la sociedad anónima. Deben ser sueldos adecuados a la categoría y al mercado de directivos que se necesita para tirar adelante estas entidades. También me parece correcto que si hay ayu-

das públicas vigentes haya limitaciones a los sueldos.

—¿Le puedo preguntar su sueldo?

—Ya lo verá en la memoria de este año. Hasta ahora publicábamos el sueldo del equipo directivo y ahora daremos esa información de forma separada.

—¿Se apunta al banco malo?

—Se tiene que estudiar bien la forma más barata y eficaz de solucionar lo que queda de la crisis. Hay hasta 10 tipos de banco malo. Hay algunos que me parecen espantosos, y otros esquemas que me podrían parecer correctos. Si se crea un banco malo tendría que ser un esquema que cueste poco dinero al erario público, que dé suficiente confort a los inversores de deuda de las entidades financieras y que no provoque una

oferta masificada de bienes inmobiliarios en el mercado.

—¿Qué soluciones hay para engullir el ladrillo?

—El problema que tiene el sistema financiero es el estoc inmobiliario y esto no se solucionará con un banco malo sino con que los ciudadanos tengan acceso a una vivienda adecuada con un esquema de financiación adecuado. Para adquirir viviendas sociales podría haber una subvención de tipos de interés. Esto es relativamente barato y puede generar demanda. Podría crearse también una agencia del suelo que comprara suelo en función de lo que quiere construir con un descuento sobre el valor de tasación.

—¿Qué le pediría al Gobierno de Rajoy como banquero?

—Que sea muy estricto en el cumplimiento del plan de reducción del gasto y la homologación del sistema de finanzas públicas y que haga las reformas estructurales que son necesarias dentro de las que se encuentra la reestructuración bancaria.



BANCO MALO

«Hay hasta 10 tipos distintos de banco malo; algunos espantosos, y otros podrían ser correctos»

CONTROL DEL GASTO

«Le pediría a Mariano Rajoy que sea muy estricto en el cumplimiento del plan de reducción del gasto»

—¿Ve bien enfocadas las reformas de Catalunya?

—Creo que en Catalunya se va por buen camino. El Govern se ha tomado muy en serio el tema económico y hace lo que tiene que hacer dentro de las limitaciones financieras. Los sacrificios son necesarios para volver a los carriles de la Unión Europea.

—¿Cuándo volverá a haber crédito?

—Habrá crédito caro mientras la prima de riesgo de España esté tan alta. A medida que se vaya reduciendo, se irá abaratando. Mientras el coste de la deuda pública sea alto, esto marcará el precio de los depósitos. El coste de conseguir dinero ahora es muy elevado para el Estado y para los bancos. ≡